

人在单位三惜 三忌 三注意

你不种地，但你有吃有喝；你不织布，但你衣着华丽；你不造车，但你以车代步；你不盖楼，但你家居安泰；你不是神仙，但许多人尊重你；你没有才华，但你仍然能够参与社会；你相貌平平，但你的爱人喜欢你；你能力一般，但你的儿女崇拜你……

这是为什么呢？你是依靠什么去和他们进行交换？你是依靠什么获得你需要的生活物品？你是依靠什么赢得社会的尊重？——那就是单位。

如果你是小草，单位就是你的地。如果你是小鸟，单位就是你的天空。如果你是一条鱼，单位就是你的大海。如果你是一只狼，单位就是你的驰骋的疆场。

家庭离不开你，但你离不开单位。单位是你和社会之间、和他人之间进行交换的桥梁。单位是你显示自己存在的舞台。单位是你美好家庭的后台。单位是你的竞技场、练兵站、美容室、大学校！单位是你提升身价的增值器，单位是你安身立命的客栈，单位是你和你的另一半对峙的有力武器，单位是你在家庭和社会上的发言权。

在单位要学会珍惜

一是珍惜工作。工作就是职责，职责就是担当，担当就是价值。感谢那些让你独当一面的人，感谢那些给你压担子的人，感谢给你补台的人。因为那是机会，那是信任，那是平台，那是发言权。

二是珍惜关系。单位的各种关系一定要珍惜。一个人只有能够处理好和自己有工作关系的关系才叫能力。没有工作关系的关系，只是吃吃喝喝、玩玩耍耍，那不属于高质量的关系。

三是珍惜已有的。在单位你已经拥有的，一定要珍惜。也许时间久了，你会感到厌烦。要学会及时调整自己，使自己在枯燥无味的工作面前，有一种常新的感觉和姿势。你已经拥有的，一旦丧失，你就会知道他的价值。

在单位最忌讳三点

一是把工作推给别人。工作是你的职责，你的权力，也是你的义务，更是你立足单位的基础。把属于自己的工作推给别人，不是聪明，而是愚蠢，除非你的能力太小了，不能胜任它。推诿工作是一种逃避，更是一种无能，他会让你从内心深处瞧不起你。

二是愚弄他人。愚弄别人是一种真正的愚蠢，是对自己的不负责任，尤其是对那些信任你、依靠你、倚重你的人，万万不可耍小聪明，你会得不偿失。长期在一起共事，你的诚恳会让同事感动。你也许不知道，比你高一个级别的人，在研究你的能力和为人时，大家竟然看得那么准，那么透，那么一致。

三是沉不下心来。沉不下心来是在单位工作的大忌。单位不是走马观花，不是住旅店，不是旅游。单位很有可能是一生的根据地，要沉下心来慢慢干。有机会上进了也不要得意忘形。没有机会或者错过了一个机会也不要患得患失。相信最后的赢家是那些慢慢走过来的人。

在单位里一定要注意这三点

单位无论大小，一把手只有一个。那些能够在一把手面前推荐你，说你好话的人是你生命中贵人。单位的本质是按职务排序。那些对年龄的尊重只是一种表面的应酬。

在单位，老年人有老年人的优势，年轻人有年轻人的优势。万万不可以互相轻视。在单位能多干一点就多干一点，总有人记得你的好。在单位要尽量远离那些鼓动你不工作的人，鼓动你闹矛盾的人。

在单位永远不要说大话。没有人害怕你的大话，大家只会瞧不起你。维护自己的单位，维护自己的工作，维护自己的职业。单位离开谁都能运转，但你要努力证明，你在单位很重要。

《经纬纵横》编辑部



姓名	农历	日期	姓名	农历	日期
廉平		7.1	赵慧奇		9.7
刘洋	五月三十	7.2	王俊伟	八月十九	9.17
陈艳霞	六月初二	7.4	胥传杰	八月廿十	9.18
王敏	六月初二	7.4	王叶英		9.24
卜树森	六月初八	7.10	明强	九月初三	10.1
金莲姬	六月十三	7.15	刘玉霞	九月初五	10.3
牟善荣	七月十一	8.11	闫巍	九月初六	10.4
刘晖	七月十七	8.17	肖晓梅	九月初九	10.7

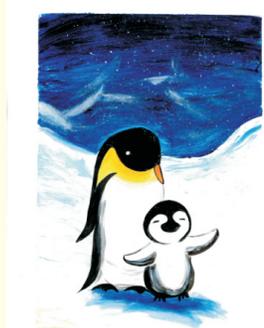
绘画作品展



综合管理中心 姜群



综合管理中心 姜群



综合管理中心 赵欣



综合管理中心 赵欣

《经纬纵横》编辑部集团地址：吉林省延吉市局子街88号（局子街和友谊路交汇处）25、26楼 电话：0433-2521069 北京地址：北京市西城区车公庄大街9号院五座大楼B座1单元404室 电话：010-88395886 长春地址：长春市西安大路1688号新润天国际（天平金融大厦）2110室 电话：0431-87069605 网址：http://www.ybjwjt.com 信箱：438780701@qq.com 总编辑：曲元东 主任编辑：赵欣 编委：金睿 戚楠 王丽 千艳

《经纬纵横》 征文启事

集团中介机构、经纬地产及物业、商业：

《经纬纵横》内部刊物2007年创刊以来，在集团所属公司、部门和广大撰写作者的大力支持下，目前已出版了63期，成绩喜悦参半。

《经纬纵横》是企业文化的载体，对内建设企业文化，对外树立企业形象；是企业与员工之间沟通的桥梁，通过传播手段提升企业竞争力凝聚力，为企业发展打下良好的思想基础。

充足的稿源是办好《经纬纵横》的保证，目前我们所面临的最头痛问题是稿件的数量和质量跟不上，给编辑工作带来很大的不便。因此，希望集团公司广大注册师和机构从业人员、文章撰写爱好者踊跃投稿，积极参与并利用业余时间撰写新闻报道、论文随笔、摄影图片、绘画作品、书法作品等题材不限，内容健康积极向上，体现正能量。为充分调动广大员工的创作激情，鼓励参与人员再接再厉，所有稿费一经采纳支付稿酬，按题材和字数每篇文章、作品支付50-200元不等的稿费。

来吧，拿起你的笔，散发你的激情！展现你的风采！为集团企业文化健康发展贡献力量！

投稿方式：
电子版上传至 438780701@qq.com
集团《经纬纵横》和网址编辑部



总第六十三期 2019年第2期

经纬纵横

曲元东题



2019年7月1日 星期一

新起点新征程 凝心聚力奋力向前

中国共产党第十九次全国代表大会上，习近平总书记向世界庄严宣告：“经过长期努力，中国特色社会主义进入了新时代”，2019年是全面贯彻中共十九大精神的第二年。在年初的工作汇报上，集团董事长曲元东表示，面对新的机遇、迎接新的挑战，如何巩固和发扬我们在传统领域的优良传统、深挖市场潜力、总结经验教训、创新商业模式、完善运行机制，同时把握国际、国内经济发展趋势和脉络，以及区域商业环境的发展格局，确定我们未来的发展模式和正确方向是我们当前所面临的重要课题，经营体制改革迫在眉睫，经集团执委会研究决定，对集团组织结构进行了调整，任命刘春焕为延边经纬中介服务机构总经理，主持延边经纬中介机构的全面工作。同时成立了市场开发部，加强市场开发力度。2019年的主要工作思路是搞好资本运作，开源节流降本增效；搞好市场开发、拓展生存空间；以人为本，培养专业人才。作为私营企业，其生存的责任在于追求利润最大化，促进地区经济社会发展，提高员工收入，确保员工享受到企业发展成果。为此，必须树立强烈的“业绩观”，不断转换经营机制，激发企业活力，提高发展质量。年初集团调整了中介业务绩效奖励办法。着力健全以业绩为导向的激励约束体系，加强责任目标考核兑现，形成自上而下的责任考核体系和自下而上的层层落实氛围，充分调动广大干部职工的积极性和主动性。

2019年上半年，集团中介机构全体员工团结致，努力工作，各项工作取得了一定的进展。延边经纬资产评估公司、会计税务公司、房地产估价公司业务收入稳中有增；珲春公司保持良好态势；拍卖公司则大幅提升，已经完成了年初制定的任务指标。在取得成绩的同时，也暴露出很多问题，但我们有信心有能力去战胜和解决问题，在集团董事长和执委会的带领下，一如既往、持之以恒地为公司的发展和增收创效工作作出新的成绩和贡献，祝愿集团中介机构下半年再创佳绩！

《经纬通讯》编辑部赵欣

经纬集团副总经理刘秀芝荣获“延边州三八红旗手标兵荣誉称号”



不忘初心 习近平这些话字字珠玑

【编前语】中共中央政治局5月13日召开会议，决定从今年6月开始，在全党自上而下分两批开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。不忘初心，方得始终。2016年7月1日，在庆祝中国共产党成立95周年大会上，习近平对“初心”的内涵作深刻阐述。此后，习近平在许多场合进一步提及和阐释“初心”。新华社《学习进行时》为您梳理。

记住他们，最重要的就是不忘初心，继续高举这面革命的旗帜向前走，将来我们的后代也要继续往前走，奋力实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦。

——2019年5月20日，会见于都县的红军后代、革命烈士家属代表时讲话

共产党人坚持的初心，就是对共产主义理想的坚定信仰，就是对党和人民事业的永远忠诚。

——2018年11月23日，在纪念刘少奇同志诞辰120周年座谈会上的讲话

今天，我们要不忘初心、牢记使命，继续以逢山开路、遇水架桥的开拓精神，开新局于伟大的社会革命，强体魄于伟大的自我革命，在我们广袤的国土上继续书写13亿多中国人民伟大奋斗的历史新篇章！

——2018年2月14日，在2018年春节团拜会上的讲话

不忘初心，牢记使命，首先要从中央政治局的同志做起。职位越高越要忠于人民，全心全意为人民服务。只有敬畏法律、敬畏纪律，自觉管住自己，在廉洁自律上作出表率，才能承担起肩上的重任。

——2017年12月25日至26日，主持中共中央政治局民主生活会并发表重要讲话时强调

事业发展永无止境，共产党人的初心永远不能改变。

——2017年10月31日，在南湖革命纪念馆参观结束时发表重要讲话强调

唯有不忘初心，方可告慰历史、告慰先辈，方可赢得民心、赢得时代，方可善作善成、一往无前。

——2017年10月31日，在南湖革命纪念馆参观结束时发表重要讲话强调

我们要不忘初心、牢记使命，恪尽职守，勤勉工作，以身许党许国、报党报国，为决胜全面建成小康社会、夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利而奋斗。

——2017年10月25日，在党的十九届一中全会上的讲话

为人民谋幸福，是中国共产党人的初心。我们要时刻不忘这个初心，永远把人民对美好生活的向往作为奋斗目标。

——2017年10月25日，在党的十九届一中全会上的讲话

中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。这个初心和使命是激励中国共产党人不断前进的根本动力。

——2017年10月18日，在中国共产党第十九次全国代表大会上的报告

面向未来，面对挑战，全党同志一定要不忘初心、继续前进。

——2016年7月1日，在庆祝中国共产党成立95周年大会上的讲话

《党建专栏》编辑部

简析土地估价师的未来及发展前景

近一段时间经常有土地估价师同仁谈起土地估价师的未来和前景，因近年国家进行的职业资格制度改革，已经波及到了土地估价师职业资格。现在我们来一起分析一下。

国务院2014年10月23日发布《国务院关于取消和调整一批行政审批项目等事项的决定》(国发〔2014〕50号)，其中：国务院决定取消的职业资格许可和认定事项目录(共计67项)，分为专业技术人员职业资格和技能人才职业资格二类。其中：一、取消的专业技术人员职业资格许可和认定事项目录(共计2项)，其中准入类4项，水平评价类12项)，序号一为：土地估价师资格。土地估价师职业资格改革由此拉开序幕。

人力资源社会保障部2017年9月12日发布《人力资源社会保障部关于公布国家职业资格目录的通知》(人社部发〔2017〕68号)，本次公布的国家职业资格目录共计140项，分为：专业技术人员职业资格和技能人才职业资格两部分。其中专业技术人员职业资格共计59项，其中准入类36项，水平评价类23项。序号11、房地产估价师，属于准入类，实施部门(单位)为住房城乡建设部、国土资源部、人力资源社会保障部。这里笔者大胆预测，土地估价师职业资格或许将来会与房地产估价师职业资格合并，主要分房产估价专业与土地估价专业等二个专业，这样就不难理解，房地产估价师职业资格的实施部门(单位)中为何加入第三个部门(单位)——国土资源部了。

2014年6月13日人力资源社会保障部发布《关于做好国务院取消部分准入类职业资格相关后续工作的通知》(人社部函〔2014〕144号)，经与住房城乡建设

部、税务总局、国土资源部、财政部等国务院相关行业主管部门研究，决定将取消的房地产经纪人、注册税务师、土地登记代理人、矿业权评估师、注册资产评估师等5项准入类职业资格调整为水平评价类职业资格。笔者认为土地登记代理人无论从人数还是影响力方面均不及土地估价师，而土地登记代理人却先行改为了水平评价类职业资格，而土地估价师至今却没有下文。这里可以认为土地登记代理人一直以来都是与人社部共同组织考试，而土地估价师则是国土部自己组织考试的结果，也可以认为有关部门已将土地估价师做好了制度安排。

2018年1季度中华人民共和国自然资源部设立，根据党的十九届三中全会审议通过的《中共中央关于深化党和国家机构改革的决定》、《深化党和国家机构改革方案》和第十三届全国人民代表大会第一次会议批准的《国务院机构改革方案》。从国土资源部的职责，国家发展和改革委员会的组织编制主体功能区规划职责，住房和城乡建设部的城乡规划管理职责，水利部的水资源调查和确权登记管理职责，农业部的草原资源调查和确权登记管理职责，国家林业局的森林、湿地等资源调查和确权登记管理职责，国家海洋局的职责，国家测绘地理信息局的职责整合，组建自然资源部，作为国务院组成部门。

2018年2季度自然资源部在原国土资源部正式挂牌，自然资源部办公厅2018年06月21日发布《自然资源部办公厅关于土地估价专业评估师职业资格有关问题的通知》(自然资办函〔2018〕556号)，“按照《资产评估法》和《国务院关于取消和调整一批行政审批项目等事项的决定》(国发〔2014〕50号)、《人力

资源部人力资源社会保障部关于公布国家职业资格目录的通知》(人社部〔2017〕68号)要求，原土地估价师职业资格将进行整合改革，目前相关工作正在推进中。为保障平稳过渡，现就有关问题通知如下：一、2018年度土地估价专业评估师资格考试继续暂停。二、原已通过的土估价师考试科目成绩继续保留。三、原已取得土地估价师职业资格的人员，执业和继续教育等活动仍正常开展，不受影响。”自然资源部原国土资源部管辖的范围及权利大，而其维持土地估价师的决心却没有改变。

2018年3季度中央编办发布《自然资源部职能配置、内设机构和人员编制规定》，共九条，自2018年8月1日起施行。在第三条的主要职责中规定：负责自然资源的合理开发利用。组织拟订自然资源发展规划和战略，制定自然资源开发利用标准并组织实施，建立政府公示自然资源价格体系，组织开展自然资源分等定级价格评估，开展自然资源利用评价考核，指导节约集约利用。负责自然资源市场监管。组织开展自然资源管理涉及宏观调控、区域协调和城乡统筹等的政策措施。不难看出自然资源分等定级价格评估仍归自然资源部管理。从而在法律法层面确立了土地估价是其基本职责之一，土地估价师面临的前景也进一步明朗。

综上，未来我们全省土地估价师要振作精神，卯足干劲，以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领，为本地区的经济社会协调发展做出我们土地估价师应有的贡献。

吉林省汇丰土地评估公司 邵德福

人在一起叫聚会，心在一起叫团队！

将来的我们一定会感激现在拼命的自己！

简单的事情重复做，你就是专家。重复的事情用心做，你就是赢家！

态度决定一切！

再长的路，一步步也能走完，再短的路，不迈开双脚也无法到达。

抱最大的希望，为最大的努力，做最坏的打算。

机会不会主动找到你，必须亮出你自己。

人生至善，就是对生活乐观，对工作愉快，对事业兴奋。

当你感到悲哀痛苦时，最好是去学些什么东西。学习会使你永远立于不败之地。

众志成城飞越巅峰。

道路是曲折的，“钱”途无限光明！

你现在所想的和所做的，将会决定你未来的命运。

所有的抱怨，不过是逃避责任的借口。

懈怠会引起无聊，无聊会导致懒散。

当额外的工作分配到你头上时，不妨视之为一种机遇。

少数人需要智慧和勤奋，而多数人确要靠忠诚和勤奋。

成功者懂得：自动自发的做事，同时为自己的所作所为承担责任。

除了速度，5G还能带来什么？

当下非常火热的一个概念就是5G技术。对于5G，很多人或许只知道：网速更快了！

从全球范围看，各个国家都在加速5G开发的进度。那么，5G究竟能为我们带来什么？各个国家为何加快5G的布局？5G在中国的发展如何？

今天，推荐阅读人民论坛杂志最新文章，一文带你看懂5G的重要性以及中国的赶超机遇！

各国为何加快5G布局？

移动通信具有投资规模大、上下游带动力强的特点。在4G时代，截至2017年，中国三大运营商的投资约为5700亿元。由于5G使用高频段，信号覆盖面积小，因此将采取“宏站+小站”的方式，使得基站数量更多，投资规模更大。许多机构对5G的投资规模进行了预测，尽管数据存在差异，但5G的投资规模将明显超过4G。

据亿欧智库(2018)预测，我国仅5G基站相关模块市场规模就将超过一万亿元；据智研咨询集团(2017)预测，5G全覆盖的投资额将达到2.3万亿左右，投资规模是4G的4倍。

同时，由于5G成为一项通用目的技术，应用范围远超4G，因此对上下游产业的带动力将更为突出。例如，eMBB场景下的虚拟现实、uRLLC场景下的智能制造，这些都是规模巨大的产业。

据中国信息通信研究院(2018)预测，在2020年5G正式商用，将带动我国直接产值约4840亿元，其中网络设备和终端设备为4500亿元，间接带动直接产值6.3万亿元，间接产值10.6万亿元。

著名咨询公司德勤预测，2020—2035年期间，全球5G产业链投资总规模将达3.5万亿美元，由5G技术驱动的行业应用销售额将达到12万亿美元。

作为一种通用目的技术，5G的经济价值不仅体现在创造巨大的财富上，还体现为对其他产业和领域的改造和提升上，带来社会生产和生活的全方位变革。

第一，颠覆价值体系。例如，5G低延时的特征使无人驾驶成为可能，按需使用、随用随租的共享汽车或将取代传统的汽车购买、使用模式，整车制造厂商的重要性下降，无人驾驶平台的重要性凸显，娱乐、办公等车载增值服务将不断涌现。

第二，提升生产效率。例如，借助5G技术实现万物互联，以智能工厂为代表的生产系统能够随时随地感知零部件、设备、产品的位置和状态，及时进行零部件的传递、派单生产和产品交付，同时进行实时设备监控、产品运营状态运维、保养等服务。

第三，促进技术创新。例如，万物互联后将产生更多的数据，使受制于数据规模而发展缓慢的一些人工智能模型获得优化，促进人工智能应用的发展；虚拟现实技术使得产品的开发、设计更高效、直观。

此外，由于5G时代万物互联成为可能，生产设备、家居、车辆、基础设施、公共服务等都被网络连接起来，因此5G成为关系人身安全、生产安全、经济安全、国防安全的重要支撑。

5G的巨大经济价值、广泛的影响以及对国家安全的重要性，使得一些大国纷纷加快5G布局，包括5G基础科学和产业技术研发、产业链的培育、频谱资源分配、实验网测试、大规模商业投资、产业生态打造等方

面，旨在抢占5G产业制高点，并借助5G推动经济社会的数字化转型和经济的持续增长。

2016年7月，欧盟委员会发布《欧盟5G宣言》——促进欧洲及时部署第五代移动通信网络》，将5G视为“数字化革命的关键赋能器”，旨在推动5G网络的商用部署领先全球。2016年9月，欧盟委员会公布5G行动计划(5G for Europe: An Action Plan)，给出了5G应用的完整时间表，要求2020年各个成员国至少选择一个城市提供5G服务。2018年8月，美国发布“5G FAST”战略，将为5G分配更多的频谱资源、修订基础设施政策以加快5G商用部署、更新过时的法规。2018年10月，特朗普签署总统备忘录，要求美国商务部制定一项长期的国家频谱战略，为引入下一代5G无线网络做好准备。

此外，德国、英国等欧盟主要国家、日本、韩国等也都制定了各自的5G国家发展战略，例如，德国在2017年7月发布《德国5G战略》，英国2017年3月发布《下一代移动通信技术：英国5G战略》。各国主要电信运营商纷纷制定具体的5G投资计划，智能手机制造商发布支持5G的智能终端，2019年5G的商用将开始加速。

关于5G，中国有何发展？

在移动通信技术从1G到5G的演化过程中，中国的移动通信技术也从1G时代的缺席、2G时代的跟随、3G时代的加速追赶(中国主导的TD-SCDMA成为3G三大国际标准之一)、4G时代的跟跑并跑(中国主导的TD-LTE与LTE FDD成为4G两大标准之一)实现了到5G时代并跑领跑的重大转变。

在标准方面，全球立项并通过的5G标准，中国有21项，美国有9项，欧洲有14项，日本有4项，韩国有2项。华为的Polar码(极化码)被国际移动通信标准化组织3GPP接受为控制信道编码方案，美国支持的LDPC成为数据信道编码方案。

在知识产权方面，据统计，5G必要知识产权的10%被中国企业所拥有。在通信设备市场方面，截至2016年，全球537个4G网络的一半由华为提供，90个4.5G网络中有59个由华为提供。虽然5G尚未商用，但到2018年初，华为已与全球电信运营商签署了25份关于试用华为5G网络设备的谅解备忘录，略少于爱立信(38份)和诺基亚(31份)。

在移动终端方面，国内的华为、OPPO、vivo、小米等手机品牌无论是出货量还是价位，均已与苹果、三星等国外品牌并驾齐驱，它们计划在2019年推出支持5G的手机新产品。可以说，中国和中国企业已经进入世界5G通信技术的第一梯队。

中国在5G技术上取得巨大进步，实现抢位发展是多重因素共同作用的结果。第一，国家支持。早在2013年2月，工信部、发改委和科技部就共同成立IMT-2020(5G)推进组，致力于推动5G技术和标准研发、牵头组织5G试验，分别于2006年1月、2016年9月和2017年3月启动关键技术试验、技术方案测试和系统测试三个阶段的技术研发试验。

第二，企业积极参与。我国电信运营商与通信设备制造商紧密合作，很早就开始了5G技术试验。例如，中国移动在2016年底明确了2016—2020年的5G商用时间表；2017年5月，在北京、上海、广州、苏州、宁波五个城市开展5G试验网建设、进行5G外场测试。

第三，持续的技术积累。自3G时代我国主导的TD-SCDMA成为三大国际标准之一

以来，我国企业就对移动通信技术进行大规模的持续研发。华为无论在R&D强度还是投入规模上都已居于世界主要公司前列。

挑战与机遇并存

作为新一轮科技和产业变革的重要支撑技术，5G会对经济、社会等方面产生颠覆性影响，成为世界主要国家的竞争领域。2018年3月，由于担心在5G技术上的优势受到影响，美国政府否决了总部位于新加坡的博通对美国芯片巨头、5G领军企业高通的收购。由于中国在5G领域的快速进步，美国等一些发达国家为了确保自己在5G时代的全球领先地位，以国家安全等为借口对中国电信设备制造商进行种种限制。

2012年以来，美国政府就禁止华为、中兴在该国销售网络设备，多次否决华为对美国ICT公司和专利技术的收购，限制和否决美国电信运营商采购中国企业制造的终端设备。美国还联合盟友对中国电信设备制造商进行市场准入限制。

外国政府的不正当竞争手段虽然会对中国电信设备制造商的发展造成一定影响，但是无法逆转中国在5G领域赶超的进程。从国际环境看，华为已经是全球最大的电信设备制造商。

一方面，华为在技术上拥有着不可替代的优势，例如其发布的全球首款5G基站核心芯片——华为天罡，可以让全球90%的基站在不改造市电的情况下实现5G；另一方面，相对于爱立信、诺基亚等电信设备制造商，华为、中兴具有非常明显的价格优势。5G通信网络建设投资规模巨大，美国等国家限制中国企业的电信设备准入，不仅会造成其国内5G投资额的进一步增加，而且会由于5G网络建设的延迟影响关联市场的发展和相关专业生产效率的提高。

中国国内具备支持5G发展的有利条件。第一，中国是世界人口最多的国家和世界第二大经济体，消费者和企业用户数量庞大，能够为5G以及下游应用产业的发展提供足够规模的市场，对5G相关企业的投资具有吸引力；同时，规模经济带来的低成本又会吸引用户，从而进一步扩大市场规模，形成正反馈的促进机制。

第二，中国已经形成由电信运营商、设备制造商、零部件供应商、下游应用提供商等组成的较为完善的移动通信生态。完善的产业生态不但能够降低5G投资风险，而且能够形成合力，加速5G技术的突破和商业化应用。

第三，中国4G成熟度高，拥有世界上最大、覆盖最广、品质最高的4G网络，中国4G基站数占全世界4G基站数的60%。4G网络中的铁塔、电源、传输光缆、机房配套设备等均可以用于5G，有利于5G网络的大规模建设。

第四，中国拥有世界上最齐全的产业门类、最完整的产业链和最完善的产业配套体系，拥有丰富的应用场景，为孕育创新性的5G下游应用提供了市场基础。

第五，经过近20年消费互联网的高速发展，中国形成了以BAT为代表的一批世界知名的领军型互联网企业，这些企业既积累了丰富的数据资源，又拥有强大的算力、算法和技术创新能力，目前正在积极进入物联网、车联网等产业互联网领域，将成为推动5G下游应用发展的重要力量。

来源《人民论坛》杂志及人民论坛网(rmltwz)作者|中国社会科学院工业经济研究所研究员李晓华

华为离职副总徐家骏给任正非的辞职信

导读 提起华为，人们自然会想到任正非，而行内人都知道，华为曾经有个徐家骏。他离职前曾是华为的副总兼，技术超级大神，年薪超过千万，名副其实的“打工皇帝”。

从一个普通的公司职员，到年薪千万的华为副总裁，再到离开华为转战百度，徐家骏的十年从业经历和经验对于任何渴望成功的人来说绝对可资借鉴，而且从中也可以一窥华为公司的运作过程和职业规划。

近日，中国银行黑龙江省分行周彦军行长批示：将华为离职副总徐家骏给任正非的辞职信推荐给全行青年员工学习。

今天，我们刊登这封信全文，希望对所有员工有所启发。

任正非： 转眼工作十年了，在华为的十年，正是华为从名不出专业圈子到现在成为路人皆知的大公司，高速发展的十年，见证了公司多年的奋斗历程。也投身其中，在大潮中边学边游泳，走到今天。现在我要离开公司了，准备去开始新的事业，接受全新的挑战，我将要去做的不能，风险很大，很有可能是九死一生，九死还能不能有一生，也难说。在开始新的事业之前，想起了对过去的十年做个一个详细的总结。在一个像华为这样高速发展的大企业工作，有时是一种炼狱般的锻炼，如果我能总结十年的经验和教训，从中学到关键的做事、做人的道理，我想对将来一定大有益处。

这些年来有些人离开公司，写一些东西或书，对公司指手画脚、评头论足、指点江山，对公司的高层领导逐个点名评一番，我个人感觉除了带来一些娱乐价值，还有什么益处呢？公司照样在发展，发展的背后，6万人种种梦想、努力、贡献、牺牲、奋斗、抱怨、不满、沉淀、离去、希望、失落、发展的背后，种种机会、重大决策、危机、失误等等的内在逻辑岂是局外人说得清楚？我不想多说什么，只是想对自己的工作经历好好反思反思，想想自己做了什么努力，做了什么贡献，做了什么自己最高兴、做了什么自己最受益、学到了什么？

总得说来，我在华为的十年是懵懵懂懂过来的，当初我好像没有什么远大的理想、没有详细的规划，只是想着把一件一件事情做好。通过自己的总结和反思，将来自我期望自己能够更加有规划、更加清晰一点。

大概想了想，我觉得有以下三点，是这十年深有体会的经验和教训，值得今后再发扬。

一、“从小事做起，学会吃苦，与他人合作” 这是研究生毕业前最后一堂课，电子电路的老师最后送给我们几句话，虽然我忘了这位老师名字，但这几句话却至今铭记。在华为的工作实践，越发感受到这简单的几条的道理深刻。从小事做起不是一直满足于做小事，也不是夸夸其谈好高骛远。学会吃苦不是忍受吃苦，是不斤斤计较于一时一地的得失，是有勇气关键时刻的放弃。

二、“心有多大，舞台就有多大” 我们很多的成功，来自于敢想，敢做，就像我第一次接到问题单，根本不懂，但敢去试，敢去解决，还真的解决了。就像我们做SPES，即使没人、没技术、没积累，还有CISCO等大公司也在做，我们也敢做，敢推行。不自目崇拜或畏懼权威，也取得了成功。当然，这不只是盲目的胆大，心大还意味着积极的关注广大的外部世界，开阔宽容的心胸接受种种新鲜事物。

“好好学习，天天向上”

这句话用来形容对IT人的要求，最贴切不过了。真正的成功者和专家都是“最不怕学习”的人，啥东西不懂，拿过来学懂。我们IT现在有个技术大牛谭博，其实他不是天生大牛，也是从外行通过学习成为超级专家的，他自己有一次跟我吐槽，当年一开始做UNIX系统管理员时，看到提示符大吃一惊，因为自己用过多年在UNIX下搞开发都是提示符，从未有过管理员权限。

看看专家的当初就这水平当年跟我做备份项目时，让我他研究一下ORACLE数据库时点回退的备份和恢复方法，他望文生义，以为数据库的回退是象人倒退走路一样的，这很有点幽默的味道了，但他天天早上起来，上班前先看一小时书，多年积累下来，现在在系统、数据库、开发等多个领域已成为没人挑战的超级专家了。但是，学习绝对不是光从书本学习，其实更重要的是从实践工作中学习，向身边学习。

比如我在华为觉得学到最重要的一个理念是“要善于利用逆境”。华为在冬天的时候没有天天强调困难，而是提出“利用冬天的机会扭转全球竞争格局”并真的取得成效，如果没有这个冬天，华为可能还要落后业界大腕更多年份。华为在被CISCO起诉时没有慌乱，而是积极应对，利用了这次诉讼达到了花几亿美金可能达不到的提高知名度的效果。等等这些，把几个几乎是灭顶之灾的境遇反而转化为成功的有利条件，对我留下的印象十分深刻，也对公司高层十分佩服。

四、勇于实践，勇于犯错，善于反思 很多事情知易行难，关键是要有行动，特别是管理类的一些理论、方法、观念、空谈，空规划一点用处都没有，不如实际把它做出来，做出来后不断反思改进，实实在在是最有说服力。没有实践中的反复磨练和反思，即使是人人都知的东西要做好都其实不容易。

举个小例子，比如做管理师要会倾听，我想华为99.9%的管理师都很懂这一点，但实际做的如何呢？华为有多少管理者做到了不打断别人讲话？不急于下结论给定义？不急于提供解决方案？有多少管理者能够做到自然地引导对方表达？问对方感受？确认自己明白对方？

五、要有方法，有套路，对问题系统思考、对解决方案有战略性的设计 在前几年的工作中，由于取得了一点成功，技术上也有一点研究，就开始夜郎自大起来了，后来公司化重金请来了大批顾问，一开始对有些顾问还真不怎么感冒，后来几年公司规模越来越大，IT的复杂性越来越增加的情况下，逐渐理解了很多。

西方公司职业化的专家，做任何事情都有方法论，有套路，甚至于如何开一个会有很多套路，后来我对这些套路的研究有了兴趣，自己总结出了不少套路，给各部门的骨干培训和讨论。在一个复杂的环境下，很多问题已经不能就事论事来研究和解决，非常需要系统性的方法和战略性的眼光。

对于一个组织的运作来讲，制度和流程的设计尤其需要这一点。爱恩斯坦说过：We can't solve problems by using the same kind of thinking we used when we created them.

六、独立思考，不人云亦云 公司大了，人多了，混日子也更容易了。人很容易陷入随波逐流、不深入研究的境地，而看不到问题和危险。专家有过一个研究，雪崩发生时，一般受害者都是一批一批的，很少有单个人的受害者，原因很简单，单个人在雪崩多发地会相当小心和警觉。但一个群体，群体越大，每个个体就会有一种